



RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2025

moveinfra

SUMÁRIO

CARTA DO CEO	03
ENTREGAS 2025	05
Segurança Jurídica	06
Atração de investimentos	10
Compromisso Socioambiental	13
COP30	16
EVENTOS 2025	19
COMUNICAÇÃO	22
Equipe MoveInfra 2025	27

CARTA DO CEO

O ano de 2025 foi marcante para o setor de infraestrutura. Por um lado, recorde de investimentos contratados, com entrada de novos participantes em leilões. Por outro, desafios para garantir financiamento e licenciamento ambiental para essa carteira de projetos.

O ciclo atual de leilões deve resultar em mais de R\$ 400 bilhões em investimentos para os próximos cinco anos, montante impulsionado principalmente pelo setor rodoviário. Segundo o Ministério dos Transportes, estão previstos 13 leilões de rodovias para 2026, mesmo número alcançado neste ano.

Apesar do otimismo na contratação de investimentos, o setor de infraestrutura precisou permanecer vigilante. O MoveInfra atuou para garantir a não oneração do financiamento de obras tão importantes para o desenvolvimento do País, com a manutenção da isenção das debêntures incentivadas, instrumento que se tornou o principal funding do setor.

Também conseguimos avançar na segurança jurídica para o licenciamento ambiental, pauta prioritária para o ano de 2025. Depois de mais de 20 anos de discussão, o Brasil agora possui uma Lei Geral do Licenciamento Ambiental, com regras claras sobre os procedimentos dos órgãos ambientais.

O Compromisso Socioambiental é um dos três pilares de nosso movimento. Somos favoráveis a regras claras de concessão da licença ambiental sem reduzir a fiscalização dos órgãos ambientais, viabilizando, sobretudo, a infraestrutura de uma logística sustentável, que reduza as emissões de gases de efeito estufa.

Esse compromisso foi reforçado em nossa presença na 30ª Conferência das Nações Unidas sobre as Mudanças Climáticas (COP 30), realizada em novembro em Belém (PA). Apresentamos nossas iniciativas para contribuir com a redução de emissões e lançamos um importante estudo sobre adaptação da infraestrutura às mudanças climáticas.

Olhando para 2026, o ano será igualmente desafiador. O Brasil irá às urnas, e o MoveInfra tem muito a contribuir. Além da pauta regulatória, vamos intensificar nossa atuação no debate de segurança pública. A atuação do crime organizado tem colocado em risco usuários das infraestruturas concedidas e investimentos realizados. Esta será uma pauta central em nossa agenda de segurança pública.

Seguiremos atentos para evitar retrocessos nos meios de financiamento e apoiaremos medidas que ajudem o Brasil a perseguir o equilíbrio fiscal e a retomada do grau de investimento.



Continuaremos a buscar o aprimoramento de medidas regulatórias. É preciso modernizar as leis de concessões e PPPs e garantir condições para a atuação de nossas agências reguladoras de forma independente.

Até 2026!

Saudações,



Ronei Glanzmann
CEO do MoveInfra

ENTREGAS

2025

SEGURANÇA JURÍDICA



Atuação legislativa

PL 2373/2025 (Moderniza as leis de Concessões e PPPs) – A Câmara dos Deputados aprovou o relatório do deputado Arnaldo Jardim (Cidadania-SP), que recebeu contribuições do MoveInfra. O texto foi encaminhado para o Senado Federal em maio, mas segue sem designação de relator.

PL 733/2025 (Setor portuário brasileiro)

– Texto foi apresentado pelo deputado Leur Lomanto (União-BR) depois dos trabalhos da comissão de juristas formada na Câmara dos Deputados. O deputado Arthur Oliveira Maia (União-BR) foi designado relator. Apesar de ter sido considerado um tema prioritário pelo presidente da Casa, Hugo Motta, a apreciação do relatório ficou para o próximo ano.

PLP 73/2025 (Autonomia orçamentária de agências)

– A proposição, de autoria do senador Laércio Oliveira (PP-SE), exclui as despesas das agências reguladoras federais da limitação de empenho e movimentação financeira, desde que essas despesas sejam custeadas com receitas próprias, taxas de fiscalização ou fundos específicos. Presidente da Comissão de Infraestrutura do Senado, Marcos Rogério, avocou a relatoria. O presidente do Senado, Davi Alcolumbre, sinalizou a diretores de agências que pode avançar com o tema.

PL 1374/2025 (Autonomia administrativa das agências) – Permite alterações em quadros de pessoal e planos de carreira, com base em estudos de dimensionamento, incluindo ajustes de remuneração e gratificação. Apresentado em abril e ainda sem relatoria.

PL 5582/2025 (PL Antifacção) – Encaminhado pelo Governo Federal, foi aprovado pela Câmara dos Deputados, modificado no Senado e retornou para a Câmara. Estabelece penas de 20 a 40 anos para organizações criminosas que tentem inutilizar serviços e infraestruturas essenciais.

PLP 125/2022 (Código de Defesa do Contribuinte) – Um dos principais pontos do projeto está na definição do devedor contumaz. Foi aprovado pelo Congresso e encaminhado para sanção.

PLP 108/2024 – Segundo projeto de regulamentação da Reforma Tributária, que dispõe sobre a criação do Comitê Gestor do Imposto sobre Bens e Serviços. Aprovado pelo Senado Federal e encaminhado para sanção.

Acompanhamento judicial

Recurso Extraordinário nº 1.479.602/MG – Tema 1297 – Supremo Tribunal Federal – Repercussão geral que trata da imunidade tributária recíproca na cobrança de IPTU sobre bens afetos à concessão de serviço público.

Recurso Especial 2.195.089/RS e 2.215.194/DF – Tema 1384 – Superior Tribunal de Justiça (STJ) – afetado ao rito dos recursos repetitivos em 22 de setembro de 2025, sob relatoria do Ministro Gurgel de Faria, na Primeira Seção, e tem relevância especial para a definição da competência jurisdicional em ações possessórias ajuizadas por concessionárias de rodovias e ferrovias federais.

Mandado de Segurança nº 40.087/DF – Sob relatoria do Ministro Dias Toffoli, o STF tratou da controvérsia sobre a possibilidade de cobrança do Serviço de Segregação e Entrega de Contêineres (SSE) – também conhecido como THC-2 – por terminais portuários de contêineres, e da extensão dos poderes do Tribunal de Contas da União (TCU) frente à competência regulatória da ANTAQ.

Participações em consultas e audiências públicas

Tomada de Subsídios nº 01/2025 da SRE/MF - Promoção da Concorrência no Setor de Aviação Civil Brasileiro;

Consulta Pública nº 1.323, da ANVISA, de 15 de abril de 2025 - Segurança sanitária em aeroportos e aeronaves e obrigações para administradoras aeroportuárias e empresas aéreas.

Audiência Pública nº 04/2025, da ANTAQ, de 26 de agosto de 2025 - sobre a concessão parcial dos portos de Salvador, Aratu-Candeias e Ilhéus.

Consulta Pública do Programa “Investe + Aeroportos” - Proposta de portaria que disciplina contratos de exploração comercial em aeroportos incluídos no PND ou PPI e revoga a Portaria MInfra nº 93/2020.

Consulta Pública do Programa de Investimentos Privados em Aeroportos Regionais – AmpliAR – Subsídios e

propostas para o aperfeiçoamento do Programa AmpliAR, voltado à expansão e modernização da infraestrutura de aeroportos regionais

Oficina sobre Soluções Consensuais e Processo Competitivo, promovida pela Secex Consenso-TCU - Evento técnico para discutir e compartilhar boas práticas em soluções consensuais de controvérsias e processos competitivos em concessões e parcerias público-privadas.

Navegue simples - Participação nos grupos de trabalho de simplificação e desburocratização de terminais privados; destinação de terrenos e espaços físicos; e simplificação e desburocratização de arrendamentos.

Acordos de Colaboração, Cooperação Técnica e Protocolos de Intenções

Pacto pela Infraestrutura Brasileira -

Movimento que reúne entidades do setor de infraestrutura, em torno de uma agenda comum para o fortalecimento das bases institucionais e regulatórias do país, com foco no aperfeiçoamento de marcos legais estratégicos, licenciamento ambiental, o fortalecimento e a autonomia financeira das agências reguladoras, além da proteção das infraestruturas críticas com medidas de segurança e combate à atuação do crime organizado.

Aliança pela Infraestrutura - Aliança de associações do setor de infraestrutura com o objetivo de unificar posicionamentos e estratégias, visando fortalecer a segurança jurídica, regulação e governança.

Fórum Permanente de Integridade

Setorial - Destinado a promover e ampliar o ambiente ético e transparente nas entidades representativas de setores empresariais de infraestrutura do Brasil

Protocolo de Intenções B3 - tem por objeto a promoção de ações em colaboração mútua, visando desenvolvimento e execução conjunta de programas e projetos, o intercâmbio de práticas estruturadas e o fortalecimento do ambiente de parcerias e de investimentos no setor de infraestrutura de transportes.

Acordo de Cooperação com a Confederação Nacional da Indústria (CNI)

- Para utilização do Recurso de Desenvolvimento Tecnológico (RDT) da Agência Nacional de Transporte Terrestre (ANTT) para financiar as atividades constantes do Plano de Trabalho do Acordo de Cooperação CC/PR nº 01/2024.

ATRAÇÃO DE INVESTIMENTOS



Evento no IBI com deputado Carlos Zarattini

Atuação legislativa

MP 1303/2025 (Oneração das debêntures incentivadas) – Após intensa atuação do MoveInfra, o relator da matéria, Carlos Zarattini (PT-SP), retirou a tributação das debêntures incentivadas do texto.

A medida, que onerava outros investimentos, enfrentou forte resistência dos parlamentares e acabou rejeitada na íntegra pela Câmara dos Deputados.

PL 1087/2025 – Sancionada em 2025, a Lei 15.270 de 2025, que isenta trabalhadores com salários de até R\$ 5 mil do imposto de renda, excluiu os rendimentos das debêntures incentivadas da tributação criada para compensar a medida.

Diálogo com o Executivo

Fundo Clima – Atuação para inclusão da integralidade do transporte ferroviário como elegível para aplicação dos recursos reembolsáveis do Fundo Clima.

Resolução CMN 4751/2019 – Atuação para atualização das condições de pré-pagamento das debêntures incentivadas e de infraestrutura. Foram realizadas reuniões com Ministério da Fazenda, Banco Central e Comissões de Valores Mobiliários (CVM).

Fundos Constitucionais e de Desenvolvimento – O comitê recebeu o secretário de Fundos e Instrumentos Financeiros do Ministério da Integração e

Desenvolvimento Regional, Eduardo Tavares, para apresentar linhas de crédito dos fundos constitucionais e fundos de desenvolvimento voltados para as regiões Norte, Nordeste e Centro-Oeste.

Finaclima SP - O comitê recebeu o Secretário Executivo da Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (SEMIL), Anderson Oliveira, para apresentar o Finaclima SP, mecanismo para financiamento climático no Estado, desenhado para atrair recursos privados para projetos de adaptação, mitigação e resiliência climática.



Reunião com secretário Marcos Pinto, na Fazenda, sobre a questão do pré-pagamento de debêntures



Audiência pública no Senado da MP 1303/2025

Participações em consultas e audiências públicas

Audiência pública na Comissão Mista da MP 1.303/2025 - O CEO do MoveInfra, Ronei Glanzmann, participou da 5ª Reunião da comissão criada para analisar a medida do governo, onde apresentou as principais conclusões do estudo sobre a tributação de debêntures incentivadas.



Audiência pública no Senado da MP 1303/2025

Estudos

Impacto da oneração das debêntures

Em parceria com a consultoria Pezco Economics, foi realizado estudo sobre o impacto da oneração das debêntures incentivadas prevista no texto original da Medida Provisória 1.303/2025, editada pelo Governo Federal.

O estudo identificou que a MP provocaria uma corrida de emissões de papéis em 2025, o que prejudicaria a arrecadação esperada pelo Governo Federal no ano seguinte. Também indicou um efeito fiscal negativo, pois o Executivo precisaria retomar aportes ao BNDES para financiar a infraestrutura contratada.

O trabalho recebeu repercussão relevante na imprensa, com matérias publicadas no Estadão, CNN Brasil e Neofeed.

O evento de lançamento do estudo, realizado no Instituto Brasileiro de Infraestrutura (IBI), reuniu representantes de entidades do setor e o relator da MP, Carlos Zarattini (PT-SP).

COMPROMISSO SOCIOAMBIENTAL



Atuação legislativa

PL 2159/2021 - Foi sancionada a Lei Geral do Licenciamento Ambiental (Lei 15.190/2025), com novas regras para modernizar procedimentos. Vetos a temas relevantes para o setor, como a dispensa de licenciamento para dragagens de manutenção e Licenciamento por Adesão e Compromisso (LAC), foram rejeitados pelo Congresso Nacional e incorporados à nova legislação.

Participações em consultas e audiências públicas

Plano Clima - Mitigação e Adaptação -

Contribuições enviadas com foco na inclusão de meios de transporte menos emissores além da eletrificação e biocombustíveis, e instrumentos de financiamento para obras de adaptação.

Taxonomia Sustentável Brasileira -

Participação na Consulta Pública do Ministério da Fazenda do sistema de classificação que define, com base científica e critérios técnicos, quais atividades econômicas, projetos e ativos financeiros podem ser considerados sustentáveis. O MoveInfra contribuiu em definições dos itens que tratam de infraestrutura, transporte e logística.

Plano de Sustentabilidade da ANTT -

Contribuições na Consulta Pública do Plano de Sustentabilidade da ANTT para rodovias e ferrovias.

Comitês de Desenvolvimento de Sustentabilidade (Rodovia e Ferrovia) desdobramento do Plano de Sustentabilidade da ANTT.

PAAR 2025 do Fundo Clima - O MoveInfra atuou no convencimento de integrantes do Comitê Gestor do fundo para possibilitar investimentos em ferrovias não eletrificáveis.

Brasil 2050 - Participação na consulta pública e em oficinas do plano de longo prazo do Ministério do Planejamento.

Navegue Simples - Atuação nos grupos de trabalho de licenciamento ambiental e inovação no ambiente portuário do programa do Ministério dos Portos e Aeroportos (MPOR).

Acordos de Cooperação

Pacto pela sustentabilidade - MPOR - A adesão ao Pacto pela Sustentabilidade

permite que a empresa concorra ao Selo de Sustentabilidade do MPOR. Os primeiros selos foram entregues às empresas durante a COP30. As associadas que realizaram adesão ao Pacto foram contempladas com selos: Motiva, Santos Brasil e Ultracargo.

Estudos

Adaptação da infraestrutura

Lançado durante a COP 30, em Belém, o estudo sobre adaptação às mudanças climáticas na infraestrutura logística, realizado pela Marsh McLennan e Oliver Wyman a pedido do MoveInfra, analisa como os contratos de concessão de infraestrutura precisam ser aperfeiçoados para reconhecer os riscos climáticos de forma clara e detalhada.

Entre as principais recomendações, o estudo propõe tornar obrigatória a inclusão de riscos climáticos nas matrizes de risco desde os estudos de viabilidade, definir faixas de alocação de risco em todos os contratos, incluir cláusulas de Build Back Better (reconstrução em padrões melhores que o anterior) e criar protocolos padronizados de reequilíbrio cautelar.

O trabalho recebeu destaque na manchete do jornal Valor Econômico e em outros veículos de imprensa.

Estudos**Coalização para Descarbonização dos Transportes**

A Coalizão para Descarbonização dos Transportes apresentou os resultados de um estudo para mitigar as emissões de Gases de Efeito Estufa do setor. O plano propõe 90 ações concretas, integradas e mensuráveis para consolidar o país como protagonista global em mobilidade sustentável.

Liderada por Motiva, CEBDS, CNT e Observatório de Mobilidade do Insper, a Coalizão mobilizou mais de 50 entidades de 6 verticais: Mobilidade Urbana, Rodoviário, Ferroviário, Aquaviário, Aeroviário e Infra/Transversalidade, sendo o MoveInfra coordenador da vertical de Infra/Transversalidade.

Como resultado, os 3 principais vetores responsáveis por 60% da redução de emissões no setor são:

- Mudança na matriz de transportes, com rebalanceamento da matriz de cargas priorizando maior participação de modais com menor fator de emissão por TKU – expansão dos modos ferroviário e aquaviário;
- Expansão do uso de Biocombustíveis, com maior utilização de combustíveis derivados de biomassa e ampliação do uso de combustíveis com menores emissões (ex.: SAF, Diesel Verde, além de outros biocombustíveis).
- Eletrificação, power-to-x e maior inserção da frota de veículos elétricos e/ou híbridos.

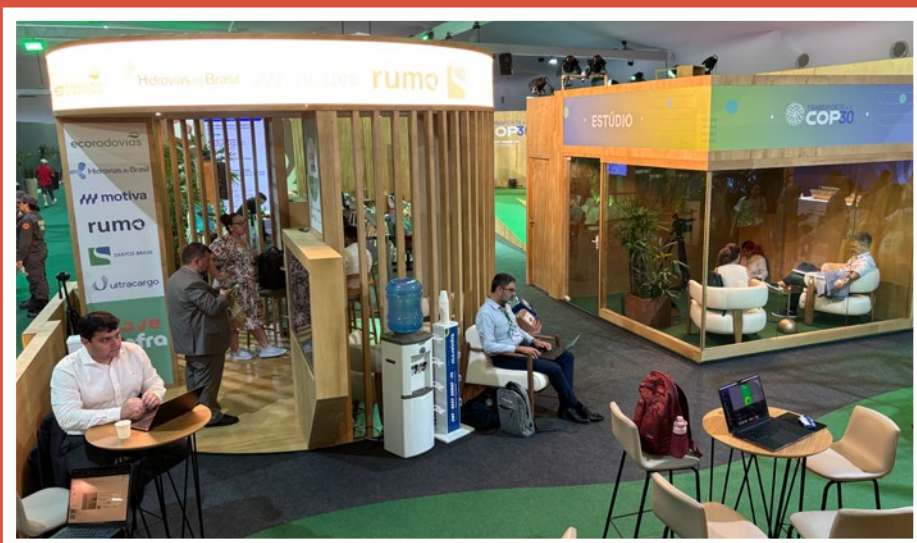
COP30



O MoveInfra foi o principal apoiador da Estação do Desenvolvimento da Confederação Nacional do Transporte (CNT), na 30ª Conferência das Nações Unidas sobre Mudanças Climáticas (COP 30), em Belém (PA).

Entre os dias 10 e 21 de novembro, quase 300 mil pessoas passaram pela Green Zone, área de livre acesso da COP 30, sendo que mais de 10 mil pessoas estiveram no espaço dedicado ao setor de Transporte.

Foram realizados 65 painéis na Estação do Desenvolvimento da Green Zone e 24 no espaço montado na Blue Zone, área oficial da COP 30 destinada às negociações entre os países.



Durante o evento global, o MoveInfra apresentou estudo sobre mudanças climáticas realizado em parceria com a Marsh McLennan e Oliver Wyman. Também promoveu painéis sobre multimodalidade e novas tecnologias, desafios e oportunidades para o financiamento verde e experiências de impacto em ações sociais, além dos debates promovidos pelas próprias associadas.

O espaço na Green Zone recebeu a visita dos ministros Renan Filho (Transportes), Silvio Costa Filho (Portos e Aeroportos) e Jader Filho (Cidades), além de outros representantes dos ministérios e de agências reguladoras.



Mais de
290 mil pessoas
passaram na Green Zone

Mais de
10 mil pessoas
no estande da CNT

39
países participantes

04
painéis do MoveInfra

05
painéis das associadas

EVENTO 2025



Em 2025, o MoveInfra inovou o formato do evento anual, realizado no dia 22 de outubro no B Hotel, em Brasília. Foram realizados painéis mais curtos e dinâmicos, com a moderação do diretor da CNN em Brasília, Daniel Rittner, referência na cobertura jornalística do setor de infraestrutura.

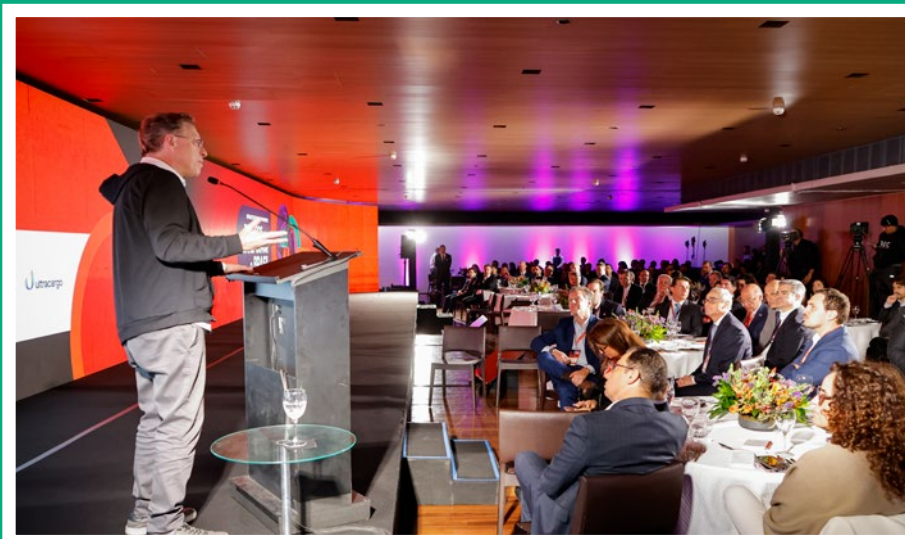
A ideia foi trazer para Brasília a discussão sobre gargalos para investimentos no Brasil, mostrando a visão dos CEOs das associadas do MoveInfra a um público seletivo da capital federal.



Em formato de mesas redondas, o evento encerrou com palestra do economista Marcos Lisboa, ex-secretário de Política Econômica do Ministério da Fazenda.

O estúdio da CNN Brasil montado no evento realizou 12 entrevistas, que foram veiculadas nos canais do grupo.

O evento foi transmitido pela Agência Infra no YouTube, com 156 mil visualizações. O boletim especial com o resumo dos debates foi acessado por 6 mil leitores.



COMUNICAÇÃO



Durante o ano de 2025, o MoveInfra recebeu 1.014 citações na imprensa, com destaque para a manchete do jornal Valor Econômico na abertura da COP 30, que trouxe reportagem baseada no estudo de adaptação divulgado em Belém (PA).

O estudo realizado em parceria com a Marsh McLennan e Oliver Wyman também recebeu menções na Revista Exame, Portal Terra e na CNN Brasil.

Em setembro, o MoveInfra recebeu 405 citações na imprensa em meio à apresentação do estudo realizado em parceria com a Pezco Economics sobre a tributação de debêntures incentivadas. O trabalho foi repercutido pelo jornal O Estado de S. Paulo, Broadcast e CNN Money.

Nas redes sociais, houve crescimento de 114% dos seguidores no Instagram com o aumento de conteúdos explicativos e especiais, como a série A Infra Move o Agro.

Foram realizadas cinco edições do Papo de Infra, com destaque para entrevista com o então Secretário de Aviação Civil, Tomé Franca, que registrou mais de 2,6 mil visualizações no YouTube.



Mais de
1 mil
citações na imprensa

Crescimento de
114%
nos seguidores de Instagram





18/05/2025 | 15h30 - Atualização: 19/05/2025 | 17h28

Opinião – Fundo Clima: recursos precisam atender às necessidades do Brasil



Valor 25 ANOS

100 ANOS DE GLÓRIA

Revista Infraestrutura e Logística

Concessões de rodovias aceleram e elevam investimentos em infraestrutura no Brasil

Em menos de três anos, volume contratado supera em R\$ 52 bilhões o total de quase três décadas, impulsionado por novos modelos regulatórios e maior segurança jurídica

NEOFEED

Para depois da COP30: o custo para adiar os vetos do licenciamento ambiental

Acerto entre governo Lula e Davi Alcolumbre para adiar análise envolveu exploração da Margem Equatorial e mais a indicação de Jorge Messias para o STF. Mas desagradou empresários do agro

Leonardo Cavalcanti 22/10/25 19:07





LEI DAS CONCESSÕES

GLANZMANN: SEMPRE HÁ A DISCUSSÃO SOBRE REEQUILÍBRIOS
Ronei Glanzmann | CEO do MoveInfra

Dólar	▲ 0,08%	R\$ 5,767
Euro	▲ 0,57%	R\$ 6,022
Libra	▲ 0,88%	R\$ 7,235

Notícias

- Bombril: Justiça aceita pedido de recuperação judicial
- Totvs tem alta de 42% no lucro ajustado do 4º tri
- Embraer e BNDES assinam carta de financiamento de até 10 aeronaves

FTV-PA ON NM	▼ -0,88%	R\$ 19,22
IGUATEMI S.A. UNT N1	▲ 1,18%	R\$ 18,81
IRB BRASIL REON NM	▲ 2,08%	R\$ 53,49
ISA ENERGIA PN EJ N1	▼ -0,17%	R\$ 23,25
ITALUSA PN N1	▲ 0,23%	R\$ 9,47
ITAUUNIBANCO PN N1	▲ 0,27%	R\$ 33,78
JBS ON NM	▼ -1,73%	R\$ 32,42
KLABIN S/A UNT N2	▲ 0,20%	R\$ 23,09

BITCOIN	554.197	▲ 0,31%
ETHEREUM	15.241	▼ -0,52%
DI JAN/26		▼ -0,40%
DI JAN/28		▼ -0,74%
DI ABR/29		▼ -0,13%
FII XP MALLSCI		▼ -0,21%
		R\$ 97,86

A informação pode conter variação de 15 min

CNN MONEY

13 FEV | 16:31

Live TV

INFRAESTRUTURA

SENADO VOTARÁ VETOS DO LICENCIAMENTO AMBIENTAL
Ronei Glanzmann | CEO do MoveInfra

Dólar	▼ 0,33%	R\$ 5,451
Euro	▼ 0,20%	R\$ 6,336
Libra	▼ 0,44%	R\$ 7,271

Notícias

- Governo tenta negociar LDO para recompor espaço fiscal após queda de MP
- Cartórios podem voltar a ter poder de retomar veículos financiados; entenda
- SP: Transformação silenciosa redefine urbanização com moradia e mobilidade

AZUL PN N2	▲ 1,71%	R\$ 1,19
AZZAS 2154 ON ATZ NM	▼ -0,80%	R\$ 34,80
B3 ON NM	▼ -1,51%	R\$ 12,36
BB SEGURIDADE ON NM	▼ -1,08%	R\$ 32,13
BRADESCO ON N1	▼ -0,97%	R\$ 34,40

DI JAN/28	▲ 0,11%	13,400%
DI JAN/29	▲ 0,04%	13,365%
HANG SENG INDEX	▲ 1,84%	25.910
INDICE DE CONSUMO	▼ -0,13%	2.786
IFNC	▼ -0,83%	15.584
INDICE DE MATERIAIS BASICOS	▼ -0,11%	5.338

A informação pode conter variação de 15 min

CNN MONEY

15 OUT | 10:29



EQUIPE MOVEINFRA – GESTÃO 2025



Ronei Glanzmann
CEO



Ana Luiza Salles
Consultora Jurídica



Fernando Diniz
Diretor de Comunicação
e Relações Institucionais



Raíssa Amorim
Consultora de
Sustentabilidade



Benícia Araújo
Administrativo
e Financeiro



Juliana Guimarães
Administrativo

The logo for 'move infra' is centered within a large white semi-circle. The word 'move' is in a bold, orange, lowercase sans-serif font. The word 'infra' is in a bold, dark blue, lowercase sans-serif font. Below the white semi-circle is a solid orange semi-circle, creating a layered effect.

move
infra